



# P E R S B E R I C H T

## JAARCIJFERS 2016

Amersfoort, 16 maart 2017, 7:00 AM CET

### Nettoresultaat van VolkerWessels uit voortgezette bedrijfsactiviteiten € 103 miljoen, EBITDA marge stijgt naar 4,6%

#### KERNCIJFERS 2016 (t.o.v. 2015)

- Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten € 103 miljoen (+ 21%)\*
- Nettoresultaat, inclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten, € 141 miljoen
- EBITDA stijgt van € 234 miljoen\* naar € 254 miljoen
- EBITDA marge stijgt met 20 basispunten naar 4,6%
- ROCE (rendement op geïnvesteerd vermogen) omhoog met 420 basispunten naar 17,6%\*
- Solvabiliteit omhoog met 700 basispunten naar 31,5%
- Nettotegoed van € 189 miljoen (+ € 251 miljoen)
- Bedrijfsopbrengsten stijgen met € 172 miljoen naar € 5.490 miljoen
- Orderportefeuille op recordhoogte van € 8.157 miljoen

Netto resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	EBITDA	EBITDA marge	ROCE	Solvabiliteit	Nettotegoed	Orderportefeuille	Bedrijfsopbrengsten
2016 € 103 m	2016 € 254 m	2016 4,6%	2016 17,6%	2016 31,5%	2016 € 189 m	2016 € 8.157 m	2016 € 5.490 m
+21%	+9%	+20 bp	+420 bp	+700 bp	+251 m	+6%	+3%
2015 € 85* m	2015 € 234* m	2015 4,4%	2015 13,4%*	2015 24,5%	2015 -€ 62 m	2015 € 7.712 m	2015 € 5.318 m

\* 2015 EBITDA, nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten en ROCE zijn exclusief het positieve effect van € 12 miljoen vanwege een aanpassing van de reële waarde van deelnemingen n.a.v. de acquisitie van de (resterende) belangen in Biesterbos B.V., G&S Vastgoed B.V. en PGB Holding B.V.; dit effect wordt ook niet meegenomen in de berekening van de 2015 EBITDA-marge.

*Op de financiële informatie in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast*

### **Jan de Ruiter, voorzitter Raad van Bestuur**

*“Onze sterke resultaten voor 2016 onderstrepen nogmaals de kracht en weerbaarheid van ons bedrijfsmodel dat gebaseerd is op de leiderschapsposities van onze werkmaatschappijen in onze lokale markten. Een meerderheid van onze segmenten profiteerde van hogere volumes en verbeterde marktomstandigheden, wat resulteerde in een stijging van zowel bedrijfsopbrengsten als EBITDA. Daarbij verbeterde onze totale EBITDA marge met 20 basispunten tot 4,6% en steeg ons rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE) met 420 basispunten tot 17,6%.*

*Dit werd bereikt ondanks de impact van een ongunstige ontwikkeling van de wisselkoers voor onze activiteiten in het Verenigd Koninkrijk en vertragingen in de uitvoering van projecten als gevolg van bosbranden in Fort McMurray, in de Canadese provincie Alberta.*

*Onze solide financiële resultaten voor 2016 zijn gebaseerd op een zeer goede mix van kleinere, lokale projecten en grotere, complexere en selectieve multidisciplinaire projecten. Als gevolg van een sterke cash conversie steeg ons nettotegoed met € 251 miljoen tot € 189 miljoen per ultimo 2016. Het eigen vermogen, inclusief het nettoresultaat over 2016, steeg naar ruim € 1,1 miljard per ultimo 2016, waarmee de solvabiliteit uitkwam op 31,5%. Daarnaast hebben we in december 2016 een vijfjarige doorlopende standby-kredietfaciliteit ter hoogte van € 600 miljoen afgesloten met een syndicaat van internationale banken.*

*En tot slot zijn we allemaal trots dat we het jaar konden afsluiten met een orderportefeuille op een recordhoogte van € 8,2 miljard.*

*VolkerWessels heeft een lange en rijke geschiedenis die gekenmerkt wordt door ondernemerschap, professionalisme, passie en innovatiekracht. Dit is het DNA van onze onderneming en vormt de basis van het succes van VolkerWessels.”*

### **Veranderingen in de rapportage**

De financiële informatie zoals deze nu gepresenteerd wordt in dit persbericht is niet vergelijkbaar met de financiële informatie die voorheen gepubliceerd is door VolkerWessels, voor welke periode dan ook, als gevolg van het volgende:

- Herstructurering van de juridische structuur en opname van de Matex vastgoed portefeuille;
- Een conversie van de financiële informatie op basis van NL GAAP naar IFRS;
- In juli 2016 heeft VolkerWessels de transactie, waarbij zij haar offshore activiteiten verkocht aan Boskalis, afgerond. De boekwinst van € 38 miljoen in 2016 en het operationele resultaat in 2015 die samenhangen met de offshore activiteiten zijn verantwoord onder beëindigde bedrijfsactiviteiten;
- In december 2016 nam VolkerWessels een belang van 94,88% in Kondor Wessels Holding GmbH (KWH), een onderneming gericht op de bouw en ontwikkeling van residentieel vastgoed in grote Duitse steden. De acquisitie is verantwoord als een overname onder ‘common control’ en de resultaten van KWH zijn daarom met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2014 geconsolideerd.

De vergelijkende cijfers voor 2015 zijn overeenkomstig aangepast.

*Op de financiële informatie in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast*

## Overzicht van de resultaten van VolkerWessels

### Verkort overzicht van de resultaten

(€ miljoen, tenzij anders vermeld)	2016	2015	Δ
Bedrijfsopbrengsten	5.490	5.318	3%
EBITDA	254	234	9%
Reële waarde aanpassing	0	12	
EBITDA inclusief reële waarde aanpassing	254	246	3%
Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	103	85	21%
Reële waarde aanpassing	0	12	
Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten inclusief reële waarde aanpassing	103	97	6%
Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (na belasting)	38	16	
Nettoresultaat over het boekjaar	141	113	25%
Orderportefeuille	8.157	7.712	6%
EBITDA marge (%)	4.6%	4.4%*	+20 bps

\* Reële waarde aanpassing wordt niet meegenomen in de berekening van de 2015 EBITDA-marge

### Verkort overzicht van de resultaten van de operationele segmenten

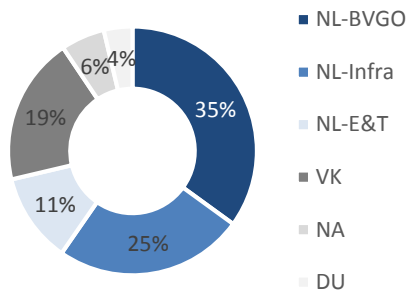
(€ miljoen)	Bedrijfsopbrengsten			EBITDA			Orderportefeuille**		
	2016	2015	Δ	2016	2015	Δ	2016	2015	Δ
NL - Bouw & Vastgoed Ontwikkeling	1.946	1.747	11%	79	53*	49%	2.737	2.514	9%
NL - Infrastructuur	1.371	1.378	-1%	73	70	4%	1.562	1.451	8%
NL - Energie & Telecom Infrastructuur	649	590	10%	31	34	-9%	1.151	1.378	-16%
Verenigd Koninkrijk	1.071	1.174	-9%	34	35	-3%	1.176	1.222	-4%
Lokale valuta GBP	877	852	3%	27	25	8%	1.003	901	11%
Noord Amerika	317	301	5%	46	46	0%	886	796	11%
Lokale valuta CAD\$	465	427	9%	67	65	3%	1.253	1.196	5%
Duitsland	207	214	-3%	12	10	20%	667	351	90%
Overig/eliminaties	-71	-86		-21	-14		-23	0	
<b>Totaal</b>	<b>5.490</b>	<b>5.318</b>	<b>3%</b>	<b>254</b>	<b>234*</b>	<b>9%</b>	<b>8.157</b>	<b>7.712</b>	<b>6%</b>

\* Het EBITDA-resultaat over 2015 is exclusief het positieve effect van € 12 miljoen vanwege een aanpassing van de reële waarde van deelnemingen n.a.v. de acquisitie van de (resterende) belangen in Biesterbos B.V., G&S Vastgoed B.V. en PGB Holding B.V.

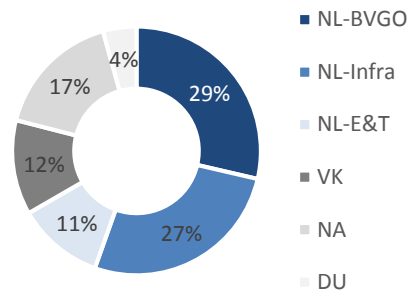
\*\* Er worden alleen getekende orders in de orderportefeuille opgenomen.

Op de financiële informatie in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast

2016 Bedrijfsopbrengsten per segment \*



2016 EBITDA per segment \*



\* Verdeling in de grafiek is exclusief Overig / Eliminaties, NL-E&T Infra is inclusief activiteiten in België

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening

### Bedrijfsopbrengsten

In 2016 stegen de bedrijfsopbrengsten met 3% ofwel € 172 miljoen, naar € 5.490 miljoen ten opzichte van € 5.318 miljoen in 2015. Dit was het gevolg van omzetgroei in het segment Bouw & Vastgoedontwikkeling Nederland, alsmede in het segment Energie & Telecom Infrastructuur Nederland. Voor beide segmenten is dit het gevolg van hogere volumes door verbeterde marktomstandigheden. De bedrijfsopbrengsten in het Verenigd Koninkrijk stegen met 3% maar door de negatieve ontwikkeling van de GBP:EUR wisselkoers daalden de bedrijfsopbrengsten in Euro's met 9%.

### Bedrijfslasten

In lijn met de stijging van de bedrijfsopbrengsten, stegen de bedrijfslasten met 3%, ofwel € 157 miljoen, naar € 5.335 miljoen. Dit was voornamelijk het gevolg van hogere kosten van uitbesteed werk, overige externe kosten en personeelskosten.

### Personeel

Het gemiddeld aantal werknemers van VolkerWessels steeg met 298 naar 15.785 in 2016 ten opzichte van 2015.

### Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten activiteiten

Het nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten over 2016 was € 103 miljoen, dit is een stijging van 21% in vergelijking met het aangepaste resultaat over 2015 van € 85 miljoen. De aanpassing heeft betrekking op het positieve effect van € 12 miljoen vanwege een aanpassing van de reële waarde van deelnemingen n.a.v. de acquisitie van de (resterende) belangen in Biesterbos B.V., G&S Vastgoed B.V. en PGB Holding B.V..

### Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten

Het nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten bedraagt € 38 miljoen over 2016 door de boekwinst van de verkoop van de offshore activiteiten. Het resultaat over 2015 was € 16 miljoen en dit had vooral betrekking op de operationele resultaten van de offshore activiteiten.

*Op de financiële informatie in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast*

### Investerings

In 2016 bedroegen de investeringen in materiële vaste activa voor voortgezette bedrijfsactiviteiten € 70 miljoen (2015: € 65 miljoen).

### Orderportefeuille

De orderportefeuille nam in 2016 toe met € 445 miljoen (+6%) naar een recordhoogte van € 8.157 miljoen; bijna alle segmenten droegen bij aan deze stijging. De daling van de orderportefeuille in het Verenigd Koninkrijk werd veroorzaakt door de negatieve GBP:EUR wisselkoers ontwikkeling. In Britse ponden steeg de orderportefeuille met 11%. De orderportefeuille van het Energie & Telecom Infrastructuur Nederland segment daalde vanwege het realiseren van het productievolume in 2016 van een vijfjarig contract. Dit contract is in 2015 verlengd en eind 2015 in zijn geheel opgenomen in de orderportefeuille.

### Verkort overzicht van de balans

<i>(€ miljoen, tenzij anders vermeld)</i>	31/12/2016	31/12/2015
Balanstotaal	3.582	3.813
Eigen vermogen (2015 inclusief aandeelhoudersleningen)	1.128	935
Nettotegoed /(- = - schuld)	189	-62
Geïnvesteed vermogen	939	1.106
ROCE (Return On Capital Employed) (%)	17,6%	13,4%
Solvabiliteit (%)	31,5	24,5

\* Return on Capital Employed (ROCE) berekend als EBIT (exclusief € 12 miljoen reële waarde aanpassing in 2015) / (Vaste Activa per ultimo jaar + Netto Werkkapitaal – Overige Voorzieningen). Netto Werkkapitaal inclusief grond bestemd voor vastgoedontwikkeling, vastgoed bestemd voor verkoop, voorraden en onderhanden werk, posities met betrekking tot deelnemingen, debiteuren en andere vorderingen, crediteuren en andere schulden en belastingen

In december 2016 zijn alle resterende aandeelhoudersleningen geconverteerd in Eigen Vermogen. De solvabiliteit is gestegen van 24,5% naar 31,5% ultimo 2016.

De nettoschuld verbeterde met € 251 miljoen en resulteerde in een nettotegoed van € 189 miljoen aan het einde van 2016. Deze verbetering is het gevolg van de kasstroom uit onze bedrijfsactiviteiten, de verkoop van onze offshore activiteiten en een verlaging van het netto werkkapitaal en een stijgend nettoresultaat.

Op 13 december 2016 sloot VolkerWessels een vijfjarige doorlopende kredietfaciliteit (RCF) ter hoogte van € 600 miljoen af met een syndicaat van zeven internationale banken. De RCF kan door VolkerWessels worden aangewend voor algemene bedrijfsdoeleinden en werkkapitaal, onder andere voor acquisities, kapitaalinvesteringen, dividend, uitkeringen en rentelasten.

Het rendement op geïnvesteed vermogen (ROCE) steeg van 13,4% in 2015 naar 17,6% in 2016, vooral door een verbetering van het netto werkkapitaal.

*Op de financiële informatie in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast*

## Gebeurtenissen na balansdatum

### **Dividend**

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld om een dividend uit te keren van € 83,4 miljoen (pay-out van 60%).

### **VolkerWessels onderzoekt beursgang (Initial Public Offering, IPO)**

Zoals aangekondigd op 11 januari 2017, onderzoekt VolkerWessels haar strategische opties, inclusief een mogelijke beursgang en notering op Euronext Amsterdam, gebaseerd op de intentie van de aandeelhouder van VolkerWessels, de familie Wessels, om haar kapitaal te spreiden.

Indien tot een beursgang wordt besloten zullen geen nieuwe aandelen uitgegeven worden. De familie Wessels benadrukt dat zij op den duur als lange termijn minderheidsaandeelhouder ook aan een beursgenoteerd VolkerWessels verbonden wil blijven.

Wanneer er een besluit is genomen zal er meer informatie worden verstrekt.

### **Benoeming van de voorzitter van de Raad van Bestuur**

De heer J.A. (Jan) de Ruiter is benoemd tot voorzitter van de Raad van Bestuur van VolkerWessels per 1 maart 2017. De heer De Ruiter heeft uitgebreide bestuurlijke ervaring. De laatste functies van de heer De Ruiter waren voorzitter van RBS N.V. (2008 – 2015), Global Head M&A en ECM (2004 – 2007) en joint CEO van ABN AMRO Rothschild (2003 - 2007), beide bij ABN AMRO Bank N.V.

De Raad van Bestuur van VolkerWessels bestaat na deze benoeming uit:

- J.A. (Jan) de Ruiter (1962), voorzitter
- J.G. (Jan) van Rooijen (1970), CFO
- A. (Alfred) Vos (1969), COO en verantwoordelijk voor Energy & Telecom Infrastructuur Nederland en de buitenlandse thuismarkten
- D. (Dick) Boers (1966), verantwoordelijk voor Bouw en Vastgoedontwikkeling Nederland
- H.J. (Henri) van der Kamp (1960), verantwoordelijk voor Infrastructuur Nederland

###

*Dit is een vertaling van het Engelstalige bericht, in geval van tegenstrijdigheid tussen de versies, heeft de Engelstalige versie voorrang.*

### **Voor meer informatie**

Ingrid Prins  
**M** + 31 6 51592484  
**D** + 31 88 1866658  
**E** [iprins@volkerwessels.com](mailto:iprins@volkerwessels.com)

*Op de financiële informatie in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast*

## Resultaten per segment

### Nederland – Bouw & Vastgoed Ontwikkeling

<i>(€ miljoen, tenzij anders vermeld)</i>	2016	2015	Δ
Bedrijfsopbrengsten	1.946	1.747	11%
EBITDA	79	53	49%
Reële waarde aanpassing	0	12	
EBITDA inclusief reële waarde aanpassing	79	65	22%
EBITDA marge (%)	4,1%	3,0%*	+110bp
Gemiddeld aantal medewerkers	3.627	3.478	4%
Orderportefeuille	2.737	2.514	9%

\* Reële waarde aanpassing wordt niet meegenomen in de berekening van de EBITDA-marge

De bedrijfsopbrengsten van het segment Bouw & Vastgoed Ontwikkeling Nederland zijn gestegen met met 11%, of € 199 miljoen, naar € 1.946 miljoen in 2016, dit was vooral te danken aan hogere volumes van projecten als gevolg van verbeterde marktomstandigheden. De EBITDA voor dit segment steeg met 49%, ofwel € 26 miljoen. Door het decentrale operationele model en de focus op 'cost control', is VolkerWessels er in geslaagd om van deze verbeterde marktomstandigheden te profiteren. Dit wordt bevestigd door een stijging van de EBITDA marge naar 4,1% in 2016 (2015: 3,0%).

### **Hoogtepunten in 2016**

In de aantrekkelijke woningmarkt onderscheiden we ons met vernieuwende en duurzame woonconcepten. Zo introduceerden we ZuiverWonen: gezonde en voor 87% circulaire woningen die zijn gebaseerd op biobased materialen, een overschot aan energie en gezond leven. Ook in de houtbouw gebruikt VolkerWessels een nieuw circulair en modulair bouwsysteem. Het industriële en energie neutrale concept MorgenWonen kent inmiddels twee productielijnen.

In 2016 was VolkerWessels betrokken bij een groot aantal andere aansprekende projecten. In Amsterdam werkten we aan het Amstelkwartier 4G appartementengebouw, de afbouw van de Noord/Zuidlijn, het universiteitsgebouw VU en Hotel2Stay (opgeleverd in 2016). Ook is VolkerWessels zeer actief in stedelijke herontwikkelingen, zoals Strijp-S, het culturele en creatieve centrum in Eindhoven. In 2016 werd Wildlands Adventure Zoo in Emmen heropend.

Andere blikvangers in onze orderportefeuille zijn onder andere de ondergrondse parkeergarage op het Jaarbeursplein en het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie in Utrecht, het Pakhuis Meesteren gebouw in Rotterdam, de historische sloopshaven Stadsblokkenwerf in Arnhem, het Protonen Therapie Centrum van het UMC in Groningen, de Pier en Vuurtorenweg in Scheveningen en de Brainport Industries Campus in Eindhoven.

*Op de financiële informatie in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast*

## Nederland - Infrastructuur

<i>(€ miljoen, tenzij anders vermeld)</i>	2016	2015	Δ
Bedrijfsopbrengsten	1.371	1.378	-1%
EBITDA	73	70	4%
EBITDA marge (%)	5,3%	5,1%	+20bp
Gemiddeld aantal medewerkers	4.900	4.890	0%
Orderportefeuille	1.562	1.451	8%

Hoewel de bedrijfsopbrengsten van het segment Infrastructuur Nederland relatief stabiel waren met € 1.371 miljoen in 2016, steeg de EBITDA met 4%, of € 3 miljoen naar € 73 miljoen. Dit is vooral het gevolg van projecten met hogere marges. De EBITDA marge voor dit segment steeg van 5,1% in 2015 naar 5,3% in 2016.

### Hoogtepunten in 2016

Gedurende 2016 werkte VolkerWessels zowel met, als zonder externe partners opnieuw aan een groot aantal aansprekende Nederlandse projecten. In IJmuiden werd het startsein gegeven voor de bouw van de grootste zeesluis ter wereld. Op SAAone realiseerde VolkerWessels met het inrijden van de nieuwe spoorbrug (255 meter lang) bij Muiderberg één van de grootste en zwaarste verplaatsingen aller tijden.

Andere blikvangers in onze portefeuille zijn de omlegging van de A9 bij Badhoevedorp, de reparatie van de Merwedeburg, de Ruimte voor de Rivier-projecten in de IJsseldelta en de hoogwatergeul Veessen-Wapenveld.

Daarnaast beschikt VolkerWessels over meerdere langjarige contracten voor het beheer en onderhoud van (vaar)wegen, tunnels en andere bouwwerken.

In de railinfra haalde VolkerWessels in 2016 twee nieuwe tienjarige onderhoudscontracten binnen. Het gaat hierbij om het onderhoud van het spoor rond de regio Rotterdam en in de kop van Noord-Holland. Andere blikvangers in 2016 zijn de opdracht voor de Hoekse Lijn en OV SAAL, waar onze collega's de laatste hand legden aan de spoorverdubbeling tussen Schiphol en Duivendrecht in Amsterdam.

## Nederland - Energie & Telecom Infrastructuur

<i>(€ miljoen, tenzij anders vermeld)</i>	2016	2015	Δ
Bedrijfsopbrengsten	649	590	10%
EBITDA	31	34	-9%
EBITDA marge (%)	4,8%	5,8%	-100bp
Gemiddeld aantal medewerkers	2.819	2.955	-5%
Orderportefeuille	1.151	1.378	-16%

Voorals als gevolg van verbeterde marktomstandigheden in de energie onshore markt, stegen de bedrijfsopbrengsten van het segment Energie & Telecom Infrastructuur Nederland met 10% of € 59 miljoen, naar € 649 miljoen. De EBITDA daalde met 9% of € 3 miljoen, naar € 31 miljoen in 2016 in vergelijking met 2015. Dit is vooral het gevolg van een hoger aandeel van contracten met een lagere marge. Hierdoor daalde de EBITDA marge voor dit segment naar 4,8% in 2016 van 5,8% in 2015.

*Op de financiële informatie in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast*



### Hoogtepunten in 2016

VolkerWessels heeft in 2016 een belangrijke rol vervuld in het voorzien van 8% van alle Nederlandse huishoudens van snel (breedband)internet. De orderportefeuille werd verrijkt met een aantal nieuwe raam- en mantelcontracten. In totaal daalde de orderportefeuille als gevolg van het realiseren van het productie volume in 2016 op het vijfjarig contract, dat in december 2015 werd verlengd. Sommige meerjarige overeenkomsten hebben betrekking op nieuwe diensten zoals Beheer Mobiel en het verlenen van service aan particulieren.

Opvallende blikvangers in ons projectenportfolio zijn de vernieuwing van het C2000-netwerk, een communicatie netwerk voor Nederlandse hulp- en veiligheidsdiensten, de installatie van smallcells op het strand van Walcheren (provincie Zeeland), een speciaal glasvezelnetwerk voor het Emmense festival Retropop en een contract in de energiesector voor ondergrondse verbindingen.

Een aantal belangrijke horizontaal gestuurde boor (HDD) projecten zijn dit jaar uitgevoerd. Bijzonder was de boring op 80 meter diepte met een hellingsgraad van 45 graden voor een kabeltracé onder een raffinaderij in de Botlek als goedkoper en veiliger alternatief voor een bovengrondse installatie.

Verder is VolkerWessels er in geslaagd om met diverse partners nieuwe meerjarige raamcontracten af te sluiten, zoals voor de nieuwbouw, verleggingen, renovaties, modificaties en ontmanteling van gastransportleidingen en aanverwante infrastructuur.

### VolkerWessels Verenigd Koninkrijk

<i>(€ miljoen, tenzij anders vermeld)</i>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Δ in €</b>	<b>Δ in GBP</b>
Bedrijfsopbrengsten	1.071	1.174	-9%	3%
EBITDA	34	35	-3%	8%
EBITDA marge (%)	3,2%	3,0%	+20bp	
Gemiddeld aantal medewerkers	2.590	2.440	6%	
Orderportefeuille	1.176	1.222	-4%	11%

De bedrijfsopbrengsten in het Verenigd Koninkrijk stegen in de lokale munteenheid in 2016 met £ 25 miljoen of 3% naar £ 877 miljoen, dit was vooral het gevolg van hogere volumes in de rail- en watermarkt. Dit resulteerde in een EBITDA stijging van 8% of £ 2 miljoen tot £ 27 miljoen en de EBITDA marge steeg met 20 basispunten naar 3,2%. Echter, rekening houdend met het negatieve effect van de GBP:EUR wisselkoers ontwikkeling, daalden de bedrijfsopbrengsten in Euro is met 9%, of € 103 miljoen, tot € 1.071 miljoen in 2016 en de EBITDA daalde met 3%, of € 1 miljoen, naar € 34 miljoen in 2016.

### Hoogtepunten in 2016

In 2016 heeft het Verenigd Koninkrijk gestemd om de Europese Unie te verlaten. De uitslag van het referendum zorgde vooral in het derde kwartaal van 2016 voor onzekerheid in de markt. Dat leidde tot vertragingen in enkele publieke projecten en een terugval in de commerciële vastgoedmarkt. Tegelijkertijd kampte de markt met serieuze prijsdruk onder invloed van toetreders van buiten het Verenigd Koninkrijk. Maar ondanks de zwakkere Britse Pond lijkt de impact van de Brexit op onze bedrijven vooralsnog beperkt.

*Op de financiële informatie in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast*

De Britse overheid committeert zich onverminderd aan investeringen in infrastructuur. Dat biedt kansen voor VolkerWessels dat sterk gepositioneerd is in markten als civiele techniek, wegenonderhoud, railinfra, energie-infrastructuur, maritieme projecten en milieuwerken.

VolkerWessels heeft haar marktpositie in het Verenigd Koninkrijk in 2016 versterkt door een aantal meerjarige contracten binnen te halen. Het gaat onder andere om het onderhoud van snelwegen in West Berkshire, Medway Council, Luton Borough Council en de Londense Borough Camden. Daarnaast heeft VolkerWessels verschillende ontwerp- en bouwopdrachten verkregen van het Britse ministerie van Defensie in het zuidwesten en zuidoosten van het Verenigd Koninkrijk.

Andere blikvangers in de orderportefeuille zijn de reconstructie en uitbreidingen van de faciliteiten voor vliegdekschepen in de haven van Portsmouth, het alliantiecontract in Stafford voor het verbeteren van de hoofdspoorlijn aan de westkust van het Verenigd Koninkrijk, het uitbreiden en ingrijpend vernieuwen van de onderhoudsfaciliteiten voor Crossrail in Ilford in het Oosten van Londen en het vernieuwen van de faciliteiten voor de waterzuiveringsinstallatie in Oswestry voor United Utilities.

### VolkerWessels Noord-Amerika

<i>(€ miljoen, tenzij anders vermeld)</i>	2016	2015	Δ in €	Δ in CAD\$
Bedrijfsopbrengsten	317	301	5%	9%
EBITDA	46	46	0%	3%
EBITDA marge (%)	14.5%	15.3%	-80bp	
Gemiddeld aantal medewerkers	1,223	1,082	13%	
Orderportefeuille	886	796	11%	5%

De bedrijfsopbrengsten van VolkerWessels in Noord-Amerika stegen met 5% of € 16 miljoen, naar € 317 miljoen in 2016. Dit komt door de verbeterde economische omstandigheden in de Verenigde Staten maar ook door de acquisitie van LDM in Canada in 2016 hetgeen heeft geleid tot een toename van de bedrijfsopbrengsten met € 19 miljoen. Dit werd deels geneutraliseerd door het effect van de negatieve CAD:EUR wisselkoers ontwikkeling en door lagere volumes in Canada door vertraging van projecten door bosbranden in Fort McMurray in Alberta, Canada. De EBITDA in 2016 van € 46 miljoen was gelijk aan vorig jaar. De marges in Noord-Amerika bleven onverminderd hoog, met een EBITDA marge van 14,5% en 15,3% in 2016 en 2015.

### Hoogtepunten in 2016

Onze meerjarige contracten voor het wegenonderhoud in de weidse provincie Alberta, Canada, zorgen voor een solide basis in onze orderportefeuille in Noord-Amerika. Blikvanger in onze orderportefeuille is het contract voor het onderhoud aan de noordoostelijke Anthony Henday ringweg in de provinciehoofdstad Edmonton.

Een aantal van onze operaties kampten in 2016 met extreme weerscondities. In Fort Murray in het noordoosten van Alberta legden uitslaande bosbranden ongeveer 20% van alle woningen in as. Dit had een behoorlijke impact op de activiteiten van VolkerWessels in deze omgeving.

In de Verenigde Staten, waar VolkerWessels actief is in de staat Washington in het noordwesten van het land tegen de Canadese grens, zijn de marktomstandigheden significant beter nu de Amerikaanse

*Op de financiële informatie in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast*

economie zich herstelt. De opleving van de economie is merkbaar na 10 jaar van relatieve moeilijke economische omstandigheden. Voor VolkerWessels, dat sterk is in civiele bouw, infrastructuur en gebiedsontwikkeling, resulteerde dit in talrijke kansen en een substantiële groei van de orderportefeuille.

### VolkerWessels Duitsland

<i>(€ miljoen, tenzij anders vermeld)</i>	2016	2015	Δ
Bedrijfsopbrengsten	207	214	-3%
EBITDA	12	10	20%
EBITDA marge (%)	5,8%	4,7%	+110bp
Gemiddeld aantal medewerkers	334	333	0%
Orderportefeuille	667	351	90%

Ondanks dat de bedrijfsopbrengsten van VolkerWessels in Duitsland daalden met 3%, of € 7 miljoen, naar € 207 miljoen steeg de EBITDA met 20%, of € 2 miljoen, naar € 12 miljoen in 2016. De EBITDA marge voor dit segment in 2016 en 2015 was respectievelijk 5,8% en 4,7%.

### Hoogtepunten in 2016

VolkerWessels richt zich in Duitsland op de ontwikkeling en bouw van woningen in of rondom een aantal grote steden. De bouw- en ontwikkelactiviteiten van VolkerWessels in Duitsland spelen zich vooral af in regio's Berlijn/Brandenburg, Noord-Rijn Westfalen, Frankfurt am Main en omstreken en München en is zowel sterk aan de bovenkant van de markt - zoals luxeappartementen - als aan de onderkant met goedkopere woningen geschikt voor de verhuur.

Voorbeelden van projecten in Duitsland zijn een appartementencomplex met 290 luxeappartementen in München, een nieuw district met 1.000 woningen in Berlijn en 90 luxeappartementen in de buurt van Frankfurt am Main.

*Op de financiële informatie in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast*

### Grondslagen van waardering en resultaatbepaling en toepassing resultaten

Tenzij anders vermeld, is de in dit persbericht opgenomen financiële informatie opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aangenomen door de EU, en daarmee verband houdende interpretaties zoals bepaald door de International Accounting Standards Board (IASB).

Als gevolg van de aanpassingen van de scope en de overgang naar IFRS kan de door VolkerWessels in het verleden gepubliceerde financiële informatie, ongeacht om welke financiële periode het gaat, niet worden vergeleken met de in dit persbericht gepresenteerde financiële informatie.

Bepaalde cijfers in dit persbericht, waaronder financiële informatie, zijn afgerond. De getoonde cijfers van eenzelfde categorie kunnen derhalve in sommige tabellen licht afwijken aangezien de totalen in bepaalde tabellen geen precieze optelsom zijn van de cijfers die eraan voorafgaan.

### Definities van niet-IFRS begrippen:

<b>EBITDA:</b>	Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation (Bedrijfsresultaat voor rente, belasting, afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa en amortisatie en bijzondere waardeverminderingen immateriële vaste activa)
<b>EBITDA marge:</b>	EBITDA / Omzet
<b>ROCE:</b>	Return on Capital Employed (ROCE) als $EBIT / (Vaste Activa \text{ per ultimo jaar} + Netto \text{ Werkkapitaal} - Overige \text{ Voorzieningen})$ . Netto Werkkapitaal inclusief grond bestemd voor vastgoedontwikkeling, vastgoed bestemd voor verkoop, voorraden en onderhanden werk, posities met betrekking tot deelnemingen, debiteuren en andere vorderingen, crediteuren en andere schulden en belastingen
<b>Solvabiliteit:</b>	Eigen vermogen (inclusief aandeelhoudersleningen) / totale activa

*Op de financiële informatie in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast*

**APPENDIX**
**Geconsolideerde winst- en verliesrekening**
*(€ miljoen)*
**Voortgezette bedrijfsactiviteiten**
**Bedrijfsopbrengsten**

Kosten van grond- en hulpstoffen	-1.251	-1.265
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	-2.653	-2.496
Lonen en salarissen	-1.111	-1.086
Amortisatie en overige waardeverminderingen MVA	-73	-77
Amortisatie en bijzondere waardeverminderingen IVA	-16	-9
Overige bedrijfskosten	-231	-245

**2016**
**2015**
**5.490**
**5.318**
**Bedrijfslasten**

Reële waarde aanpassing	0	12
Aandeel in resultaat van niet-geconsolideerde ondernemingen en joint ventures (na belasting)	10	8

**-5.335**
**-5.178**
**Totaal aandeel in resultaat van niet-geconsolideerde ondernemingen en joint ventures (na belasting)**
**10**
**20**
**Bedrijfsresultaat**

Financieringsbaten	26	23
Financieringslasten	-52	-56

**165**
**160**
**Netto financieringsresultaat**
**-26**
**-33**
**Resultaat voor belasting**

Winstbelastingen

**139**
**127**
**Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten**

Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (na winstbelasting)

**103**
**97**
**38**
**16**
**Nettoresultaat over boekjaar**
**141**
**113**

Toe te rekenen aan:

Eigenaren van de vennootschap	139	107
Minderheidsbelangen	2	6

**141**
**113**
**Nettoresultaat over boekjaar**
**141**
**113**
**EBITDA**
*(€ miljoen)*

Bedrijfsresultaat	165	148
Reële waarde aanpassing	0	12
Bedrijfsresultaat inclusief reële waarde aanpassing	165	160
Amortisatie en overige waardeverminderingen MVA	73	77
Amortisatie en bijzondere waardeverminderingen IVA	16	9

**2016**
**2015**
**254**
**246**
**EBITDA**
**254**
**246**

Op de financiële informatie in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast

**Geconsolideerde balans**
*(€ miljoen)*

	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
Bedrijfsgebouwen en terreinen	253	252
Materieel en installaties	184	253
Andere vaste bedrijfsmiddelen	43	40
Materiële Vast Activa in aanbouw	8	5
<b>Materiële Vaste Activa</b>	<b>488</b>	<b>550</b>
Goodwill	406	443
Overige Immateriële Activa	26	20
<b>Immateriële Activa</b>	<b>432</b>	<b>463</b>
Investerings in geassocieerde deelnemingen en JV's	133	147
Langlopende vorderingen	116	122
Overige niet-vlottende activa	5	5
Uitgestelde belastingvorderingen	46	62
<b>Totaal Vaste activa</b>	<b>1.220</b>	<b>1.349</b>
Grond bestemd voor vastgoed ontwikkeling	230	253
Vastgoed bestemd voor verkoop	112	88
Voorraden	174	190
Onderhanden werken	523	596
Handels- en overige vorderingen	894	911
Te vorderen winstbelastingen	7	9
Activa aangehouden voor verkoop	10	11
Geldmiddelen en kasequivalenten	412	407
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>2.362</b>	<b>2.464</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>3.582</b>	<b>3.813</b>

*Op de financiële informatie in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast*

**Geconsolideerde balans**
*(€ miljoen)*
**Eigen Vermogen**
**Eigen Vermogen toe te rekenen aan eigenaren van de vennootschap**

Minderheidsbelangen

**Totaal Eigen Vermogen**

Achtergestelde leningen

Leningen en andere financiële verplichtingen

Derivaten

Personeelsbeloningen

Voorzieningen

Uitgestelde belastingverplichtingen

**Totaal langlopende verplichtingen**

Bankkredieten

Betaalbaar aan aandeelhouder

Leningen en overige financieringsverplichtingen

Onderhanden werk

Handelsschulden en overige schulden

Personeelsbeloningen

Voorzieningen

Te betalen winstbelastingen

Verplichtingen aangehouden voor verkoop

**Totaal kortlopende verplichtingen**
**Totaal passiva**

	31/12/2016	31/12/2015
	<b>1.116</b>	<b>426</b>
	12	11
	<b>1.128</b>	<b>437</b>
	0	498
	94	293
	0	16
	59	35
	149	139
	16	14
	<b>318</b>	<b>995</b>
	26	50
	0	109
	103	110
	421	462
	1.506	1.552
	11	13
	48	68
	13	12
	8	5
	<b>2.136</b>	<b>2.381</b>
	<b>3.582</b>	<b>3.813</b>

*Op de financiële informatie in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast*

**Geconsolideerde kasstroomoverzicht**
*(€ miljoen)*
**Geldmiddelen en kasequivalenten 1/1**

Netto kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

Netto kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten

**Netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten (totaal)**

Netto kasstroom uit voortgezette investeringsactiviteiten

Netto kasstroom uit beëindigde investeringsactiviteiten

**Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten (totaal)**

Netto kasstroom uit voortgezette financieringsactiviteiten

Netto kasstroom uit beëindigde financieringsactiviteiten

**Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten (totaal)**
**Toename van de geldmiddelen en kasequivalenten**

 Effecten van koersverschillen op geldmiddelen,  
kasequivalenten en lopende rekeningen

**Geldmiddelen en kasequivalenten 31/12**

	2016	2015
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten 1/1</b>	<b>357</b>	<b>240</b>
Netto kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	286	221
Netto kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	4	71
<b>Netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten (totaal)</b>	<b>290</b>	<b>292</b>
Netto kasstroom uit voortgezette investeringsactiviteiten	-212	-103
Netto kasstroom uit beëindigde investeringsactiviteiten	133	6
<b>Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten (totaal)</b>	<b>-79</b>	<b>-97</b>
Netto kasstroom uit voortgezette financieringsactiviteiten	-152	-91
Netto kasstroom uit beëindigde financieringsactiviteiten	-21	9
<b>Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten (totaal)</b>	<b>-173</b>	<b>-82</b>
<b>Toename van de geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>38</b>	<b>113</b>
Effecten van koersverschillen op geldmiddelen, kasequivalenten en lopende rekeningen	-9	4
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten 31/12</b>	<b>386</b>	<b>357</b>

**Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen**
*(€ miljoen)*
**Stand 1 januari 2016**

Totaal niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar

Resultaat over het boekjaar

**Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar**
**Transacties met eigenaren, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen**

Bijdragen van en uitkeringen aan eigenaren van de vennootschap:

Conversie van achtergestelde leningen

Overige mutaties

**Totaal transacties met eigenaren van de Vennootschap**
**Stand per 31 december 2016**

	Totaal	Minder- heids- belangen	Totaal
<b>Stand 1 januari 2016</b>	<b>426</b>	<b>11</b>	<b>437</b>
Totaal niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	6	-1	5
Resultaat over het boekjaar	139	2	141
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</b>	<b>145</b>	<b>1</b>	<b>146</b>
<b>Transacties met eigenaren, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>			
Bijdragen van en uitkeringen aan eigenaren van de vennootschap:			
Conversie van achtergestelde leningen	544	0	544
Overige mutaties	1	0	1
<b>Totaal transacties met eigenaren van de Vennootschap</b>	<b>545</b>	<b>0</b>	<b>545</b>
<b>Stand per 31 december 2016</b>	<b>1.116</b>	<b>12</b>	<b>1.128</b>

Op de financiële informatie in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast





De snelweguitbreiding Schiphol – Amsterdam – Almere (SAA) is op dit moment het grootste wegebouwproject in Nederland. De nieuwe snelweg zal verkeersstromen faciliteren en toegang tot het noordelijk deel van de metropoolregio Amsterdam verbeteren. Bij dit wegebouwproject is het SAAone-consortium, waarin VolkerWessels de krachten heeft gebundeld met externe partners, verantwoordelijk voor ontwerp, bouw, financiering en 30 jaar onderhoud van de uitbreiding van de A1 en A6 over een lengte van 20 kilometer tussen Diemen en Almere Havendreef.

### Over VolkerWessels

VolkerWessels is een toonaangevend geïntegreerd en gediversifieerd bouwbedrijf met een *'think global, act local'* mentaliteit. Het bedrijfsmodel van VolkerWessels combineert een focus op lokale verkopen en de klant met een centrale leiding en ondersteunende structuur waarmee schaalvoordeel en expertise geoptimaliseerd worden over de gehele linie bij de werkmaatschappijen. VolkerWessels helpt lokale bedrijven zich te ontwikkelen tot bedrijven die leiders zijn in hun respectievelijke deelsectoren, gesteund door sterke governance en gedeelde kennis en expertise.

VolkerWessels is voornamelijk actief in Nederland, het Verenigd Koninkrijk, Noord-Amerika en Duitsland. Onze bedrijfsactiviteiten zijn georganiseerd in zes operationele segmenten.

In de landen waar VolkerWessels actief is, heeft de onderneming meer dan 120 lokale werkmaatschappijen die over landelijke en regionale kantoren en management beschikken.

### VolkerWessels - concernkantoor

Podium 9 3826 PA Amersfoort

[www.volkerwessels.com](http://www.volkerwessels.com)

Tel: +31 88 186 6186

*Op de financiële informatie in dit persbericht is geen accountantscontrole toegepast*